



平成29年度

# これからの地方公営企業経営戦略

共催：総務省自治財政局公営企業課

公営企業の経営は、料金収入をもって経営を行う独立採算制を基本原則としながら、将来にわたり、住民生活に身近な社会資本の整備、必要な住民サービスの提供等、その本来の目的である公共の福祉を増進していくことが求められています。しかしながら、人口減少等に伴う料金収入の減少や施設の老朽化に伴う更新需要の増大など、公営企業を取り巻く経営環境は厳しさを増しつつあります。こうした中、引き続き公営企業として事業を行うには、自らの経営等についての的確な現状把握を行った上で、中長期的な視野に基づく計画的な経営に取り組み、徹底した効率化、経営健全化を行うことが必要です。

そのためには、投資水準の見直しや必要な財源の確保、組織の効率化・人材育成、広域化・民間活用、ICTの活用などの取り組み方針を反映した投資・財政計画を中心に、中長期的な経営の基本計画である「経営戦略」を策定し、経営基盤の強化と財政マネジメントの向上を図ることが求められます。

本研修では、このような背景のもと、講義や演習等を通して、「経営戦略」の策定方法について学びます。

## 開催要領

**日程** 平成29年8月30日(水)～9月1日(金) (3日間)

**場所** 全国市町村国際文化研修所 JR京都駅より湖西線約15分 唐崎駅下車徒歩約3分

**対象** 地方公営企業等の職員(主として1年以上在籍し、財務諸表作成経験のある方)  
3日間全日程をご受講いただける方を対象とします。途中退所や一時帰庁はできませんのでご注意ください。

**募集人数** 50人 募集人数を大幅に上回るお申し込みをいただいた場合は、先着順とさせていただきます。  
そのため、申込期限前に締め切らせていただく場合があります。その場合は、JIAMホームページのトップページ「受講者募集中の研修」でお知らせいたしますので、適宜ご確認ください。

**宿泊** 研修所宿泊棟(宿泊型研修) ※外泊はできません。

**経費** 10,500円 左記金額は、研修、宿泊、食事(朝食2回、昼食3回、夕食2回)、資料等にかかる費用です。  
なお、事前準備・事前学習にかかる費用は含まれておりません。

**申込期限** 平成29年7月10日(月)まで

**申込方法** JIAMホームページ内「研修Web申込みフォーム」からお申し込みください。  
[Web申込み]が難しい場合は、受講申込書によりFAXでも受け付けています。  
※受講申込書はJIAMホームページの書類様式集(<http://www.jiam.jp/doc/>)にも掲載しております。

**受講決定** 受講の可否については、開講日の約1か月前までに通知をお送りします。  
経費納入方法等の手続きについては、受講決定通知書によりお知らせします。

**事前課題** 研修受講にあたって、「公営企業の経理の手引 平成28年版」の一読及び事前アンケートに取り組んでいただきます。  
書籍は各自で手配し、研修当日には必ずご持参ください。詳細は受講決定通知送付時にお知らせします。

## ● 問い合わせ先 ●

公益財団法人 全国市町村研修財団 全国市町村国際文化研修所(JIAM) 教務部

〒520-0106 滋賀県大津市唐崎二丁目13番1号 TEL. 077-578-5932 FAX. 077-578-5906

[e-mail] [kenshu@jiam.jp](mailto:kenshu@jiam.jp) 【ホームページ】 <http://www.jiam.jp>

平成29年

8月  
30日(水)

11:00～  
入寮受付・昼食

12:30～  
開講・オリエンテーション

13:00～14:10  
**講義 地方公営企業の現状と課題**

総務省 自治財政局 公営企業課長 滝川 伸輔氏  
地方公営企業の制度や全体的な経営状況、経営改革などの今後の動向について学びます。

14:25～15:35  
**講義 経営戦略の策定推進について**

総務省 自治財政局 公営企業課 出資法人係長 小池 智広氏  
経営戦略の策定に向けたガイドラインなどの支援策等の概要について学びます。

15:50～17:00  
**講義 人口減少社会の公営企業経営戦略**

北海道大学大学院公共政策学センター研究員  
平成28年度総務省地方公営企業等経営アドバイザー 遠藤 誠作氏  
高齢化を伴い進行する人口減少は深刻な問題で、インフラの維持もままならなくなっています。多くの自治体に関係する上下水道、公立病院の事業の再構築(事業縮小・撤退中止、再編)を含めた今後の経営展開について学びます。

17:30～  
**交流会** 夕食を兼ねて、ともに学ぶ受講者同士の親睦(情報交換・交流)を深めます。

平成29年

8月  
31日(木)

9:25～14:10(途中休憩あり)  
**演習 地方公営企業の経営戦略の策定実務**

有限責任監査法人トーマツ大阪事務所パブリックセクター 公認会計士 井谷 裕介氏  
「公営企業の経営に当たっての留意事項について」や「経営戦略ガイドライン」に基づく経営戦略の策定にあたって必要となる指標分析、財務シミュレーション、料金体系分析などについて、その勘所を学ぶとともに、水道事業を題材とした演習問題に、グループディスカッション形式で取り組みます。

14:25～17:00(途中休憩あり)  
**事例紹介 「経営戦略」の方向性と策定にあたってのポイント**

岩手県矢巾町 企画財政課 課長補佐兼政策推進室長補佐 吉岡 律司氏  
地方公営企業が、将来にわたって安定的に事業を継続していくための経営基盤の強化について、ヒト・モノ・カネ・情報の視点から「経営戦略」の策定を考えます。

平成29年

9月  
1日(金)

9:25～10:35  
**講義 「経営戦略ひな形様式」の基本的な考え方**

平成28年度総務省地方公営企業等経営アドバイザー 公認会計士 渡邊 浩志氏  
総務省から公表されている経営戦略ひな形様式への記載方法やポイントについて、事例を紹介し、解説します。

10:50～12:00  
**事例紹介 経営戦略の策定に向けた実務**

石川県金沢市 企業局 経営企画部 経営企画課長 高橋 圭氏  
地方公営企業の事業環境が大きく変化する中、ライフラインサービスの持続性を確保するための経営ビジョンや財政計画の策定について考えます。

13:00～14:10  
**講義 地方公営企業の経営戦略の策定(まとめ)**

有限責任監査法人トーマツ 行政経営推進室 サブリーダー 公認会計士 小室 将雄氏  
演習の総括のほか、今後の公営企業経営改革に必要な視点についても学習し、3日間の研修のまとめをします。

14:10～14:40  
ふりかえり、研修アンケート記入、閉講

● 研修内容については、都合により変更になることがありますので、予めご了承ください。なお、研修についての最新情報は、JIAMホームページをご覧ください。

JIAMメールマガジンのお知らせ

当研修所では、メールマガジンを発行しています。各研修に関する最新情報などを定期的にお知らせします。ぜひご登録ください。読者登録は、JIAMホームページで受け付けています。