



令和元(2019)年度

# これからの地方公営企業経営戦略

共催：総務省自治財政局公営企業課

公営企業の経営は、料金収入をもって経営を行う独立採算制を基本原則としながら、その本来の目的である公共の福祉を増進していくことが求められています。しかしながら、人口減少等に伴う料金収入の減少や施設の老朽化に伴う更新需要の増大など、公営企業を取り巻く経営環境は厳しさを増しつつあります。こうした中、引き続き公営企業として事業を行うには、自らの経営等についての確な現状把握を行った上で、中長期的な視野に基づく計画的な経営に取り組み、徹底した効率化、経営健全化を行うことが必要です。

そのためには、中長期的な経営の基本計画である「経営戦略」の策定や見直しを行い、経営基盤の強化と財政マネジメントの向上を図ることが求められます。

本研修では、このような背景のもと、講義や演習等を通して、「経営戦略」の策定・見直し方法について学びます。

## 開催要領

日程

令和元(2019)年9月4日(水)～9月6日(金) (3日間)

場所

全国市町村国際文化研修所 JR京都駅より湖西線約15分 唐崎駅下車徒歩約3分

対象

地方公営企業等の職員(主として1年以上在籍し、財務諸表作成経験のある方)

3日間全日程をご受講いただける方を対象とします。途中退所や一時帰庁はできませんのでご注意ください。

募集人数

50人

募集人数を大幅に超えた場合は、申込期限後に抽選等をさせていただきますので、予めご了承ください。  
なお、受講者の決定については、他の研修、セミナーの申込み・受講の有無にかかわらず、本研修単独で行います。

宿泊

研修所宿泊棟(宿泊型研修) ※外泊はできません。

経費

9,850円

左記金額は、研修、宿泊、食事(朝食2回、昼食2回、夕食2回)、資料等にかかる費用です。  
なお、事前準備・事前学習および最終日の昼食にかかる費用は含まれておりません。

申込期限

令和元年7月22日(月)まで

申込方法

JIAMホームページ内「研修Web申込みフォーム」からお申し込みください。

「Web申込み」が難しい場合は、受講申込書によりFAXでも受け付けています。

※受講申込書はJIAMホームページの書類様式集(<https://www.jiam.jp/doc/>)に掲載しております。

受講決定

受講の可否については、開講日の約1か月前までに通知をお送りします。

経費納入方法等の手続きについては、受講決定通知書によりお知らせします。

その他

総務省「経営戦略策定ガイドライン」の内容を把握していることを前提として研修を実施します。  
当ガイドラインをよく読んでご参加ください。

## ● 問い合わせ先 ●

公益財団法人 全国市町村研修財団 全国市町村国際文化研修所(JIAM) 教務部

〒520-0106 滋賀県大津市唐崎二丁目13番1号 TEL. 077-578-5932 FAX. 077-578-5906

[e-mail] [kenshu@jiam.jp](mailto:kenshu@jiam.jp) [ホームページ] <https://www.jiam.jp>

令和元年

9月

4日(水)

11:00～

入寮受付・昼食

12:30～

開講・オリエンテーション

13:00～14:10

**講義** 地方公営企業等の現状と課題

総務省自治財政局公営企業課長 山越 伸子氏

地方公営企業の制度や全体的な経営状況、経営改革の動向などについて学びます。

14:25～15:35

**講義** 経営戦略の策定及び見直しの推進について

総務省自治財政局公営企業課 出資法人係長(併)経営企画係長 小幡 陽介氏

経営戦略の策定や見直しに向けたガイドラインなどの支援策等の概要について学びます。

15:50～17:00

**講義** 「経営戦略ひな形様式」の基本的な考え方

平成30年度総務省地方公営企業等経営アドバイザー

公認会計士 渡邊 浩志氏

総務省から公表されている「経営戦略ひな形様式」の基本的な考え方、記載方法やポイントについて、事例を紹介いただきながら解説いただきます。

17:30～

**交流会** 夕食を兼ねて、ともに学ぶ受講者同士の親睦(情報交換・交流)を深めます。

令和元年

9月

5日(木)

9:25～14:55

**講義・演習** 地方公営企業の経営戦略の策定実務

有限責任監査法人トーマツ パブリックセクター・ヘルスケア事業部

公認会計士 刀禰 明氏

「公営企業の経営に当たっての留意事項について」や「経営戦略ガイドライン」に基づく経営戦略の策定にあたって、水道事業、下水道事業のほか、その他事業のポイントを踏まえ、指標分析、財務シミュレーション、料金体系分析等について学び、水道事業を題材とした演習問題に、グループディスカッション形式で取り組みます。

15:10～17:00

**事例紹介** 「経営戦略」の方向性と策定にあたってのポイント

岩手県矢巾町企画財政課長兼未来戦略室長 吉岡 律司氏

地方公営企業が、将来にわたって安定的に事業を継続していくための経営基盤の強化について、ヒト・モノ・カネ・情報の視点から「経営戦略」の策定を考えます。

令和元年

9月

6日(金)

9:25～12:00

**講義・演習** 地方公営企業の経営戦略の策定実務(まとめ)

有限責任監査法人トーマツ パブリックセクター・ヘルスケア事業部

公認会計士 井谷 裕介氏

演習の総括のほか、今後の公営企業経営改革に必要な視点についても学習し、3日間の研修のまとめをします。

12:00～12:30

ふりかえり、研修アンケート記入、閉講