



令和元(2019)年度

# これからの自治体人材マネジメント

生産年齢人口の減少による構造的な「人手不足」が続く中、自治体においては、人材の確保、育成、活用など長期的、総合的な人材マネジメントの考え方が重要となってきています。限られた人員で円滑に自治体を経営するためにはどのような人材戦略が有効か、将来を見据えた職員採用や人材育成など明確なビジョンを備えた人材マネジメントについて考えます。

## 研修のポイント

- 講義を通して、時代の変化に対応していくための自治体人材マネジメントについて学びます。
- 事例紹介を通して、多様な人材確保の手法や新たなアプローチによる課題解決について学びます。
- 演習では、優秀な人材を確保するために「選ばれる」自治体について考えます。

## 開催要領

日程 令和元(2019)年9月4日(水)～9月6日(金) (3日間)

場所 全国市町村国際文化研修所 JR京都駅より湖西線約15分 唐崎駅下車徒歩約3分

対象 人材確保や人材育成、行政経営等を担当する市区町村の職員

3日間全日程をご受講いただける方を対象とします。途中退所や一時帰庁はできませんのでご注意ください。

募集人数 30人 募集人数を大幅に超えた場合は、申込期限後に抽選等をさせていただきますので、予めご了承ください。  
なお、受講者の決定については、他の研修、セミナーの申込み・受講の有無にかかわらず、本研修単独で行います。

宿泊 研修所宿泊棟(宿泊型研修) ※外泊はできません。

経費 10,282円 左記金額は、研修、宿泊、食事(朝食2回、昼食2回、夕食2回)、資料等にかかる費用です。  
なお、事前準備・事前学習および最終日の昼食にかかる費用は含まれておりません。

申込期限 令和元年7月22日(月)まで

申込方法 JIAMホームページ内「研修Web申込みフォーム」からお申し込みください。

「Web申込み」が難しい場合は、受講申込書によりFAXでも受け付けています。

※受講申込書はJIAMホームページの書類様式集(<https://www.jiam.jp/doc/>)に掲載しております。

受講決定 受講の可否については、開講日の約1か月前までに通知をお送りします。

経費納入方法等の手続きについては、受講決定通知書によりお知らせします。

事前課題 研修受講にあたって、事前課題に取り組んでいただく予定です。詳細は受講決定通知書送付時にお知らせします。

その他 受講決定後のキャンセルにつきましては、受講決定通知とともに送りする課題図書を経費(実費)を申し受けます。

## ● 問い合わせ先 ●

公益財団法人 全国市町村研修財団 全国市町村国際文化研修所(JIAM) 教務部

〒520-0106 滋賀県大津市唐崎二丁目13番1号 TEL. 077-578-5932 FAX. 077-578-5906

[e-mail] [kenshu@jiam.jp](mailto:kenshu@jiam.jp) [ホームページ] <https://www.jiam.jp>

令和元年  
9月  
4日(水)

11:00～12:00 入寮受付・昼食  
12:30～ 開講・オリエンテーション  
13:00～14:30

**講義 地方自治体における人材マネジメント～人材戦略長期ビジョン～**

政策研究大学院大学 教授 高田 寛文 氏

地方自治体における人材マネジメントについて、変遷や現状、今後の展望などについて講義いただきます。また、それらを踏まえ、時代や組織、住民ニーズの変化に対応し得る人材戦略の長期ビジョンについて学びます。

14:45～17:20

**講義 自治体経営に求められる多様な人材の人事管理と職場マネジメント**

首都大学東京大学院経営研究科経営学専攻 准教授 西村 孝史 氏

時代の変化に対応できる自治体経営を実現していくための人事管理と職場のマネジメントについて講義いただきます。民間企業や行政の事例を参考にグループワークも行います。

17:45～ **交流会** 夕食を兼ねて、ともに学ぶ受講者同士の親睦(情報交換・交流)を深めます。

9:00～9:55

**事例紹介 福知山市における職員採用の取組**

福知山市市長公室職員課 課長補佐 岸見 貴志 氏

コーディネーター: 獨協大学法学部総合政策学科 教授 大谷 基道 氏

求める人材の変化に伴い職員採用試験を変更してきた福知山市では、全員面接や選択制試験などによる人物重視の採用を行っています。採用ガイダンスの開催やインターンシップの積極的な展開など独自に進めてこられた取組について紹介いただきます。

10:00～10:55

**事例紹介 豊岡市における民間の力を活かした観光振興**

豊岡市環境経済部大交流課

コーディネーター: 獨協大学法学部総合政策学科 教授 大谷 基道 氏

総務省の「地域おこし企業人交流プログラム」を活用して民間のノウハウや知識を活かし、6年間で外国人宿泊者数を約45倍とされた豊岡市。大きな成果に至るまでの経緯や工夫、現在の取組などについて紹介いただきます。

11:05～12:00

**事例紹介 横浜市におけるRPAの実証実験**

横浜市総務局行政・情報マネジメント課 担当係長 尾島 靖生 氏

コーディネーター: 獨協大学法学部総合政策学科 教授 大谷 基道 氏

横浜市が取り組まれたRPAの有効性検証に関する共同実験について、取組の過程や生じた課題や対策、得られた成果などについて紹介いただきます。

13:00～14:10

**講義 優秀な人材を確保するために～「選ばれる」自治体を目指して～**

獨協大学法学部総合政策学科 教授 大谷 基道 氏

複雑化・多様化する地域課題に対応すべく求められる職員像が変化する中、自治体の職員採用をめぐる動向や、採用試験の新たな潮流について講義いただきます。また、そうした現状を踏まえて優秀な人材を確保するために、「選ばれる」自治体を目指して検討すべき事項や方向性についても考えます。

14:25～17:00

**演習 将来を見据えた人材マネジメントの実践(グループ討議)**

獨協大学法学部総合政策学科 教授 大谷 基道 氏

採用段階から将来を見据えた人材マネジメントを実践していくために、少人数のグループに分かれて議論を行います。

令和元年  
9月  
6日(金)

9:25～12:00

**演習 将来を見据えた人材マネジメントの実践(発表・講評)**

獨協大学法学部総合政策学科 教授 大谷 基道 氏

グループごとに考察した内容や議論の成果を発表し、全体で共有します。その後、講師より講評をいただき、3日間の研修のまとめとします。

12:00～12:30 ふりかえり、研修アンケート記入、閉講