# 令和7年度海外研修報告

3~4日間の国内研修で各調査先・テーマに関する事前学習を行ったあと、現地に赴き、行 政機関や関係団体等の取り組みについて実地調査や現地職員と意見交換を行いました。

また、同行した専門家の指導を受けながら、適宜、調査先のふりかえりを行い、知識を定着 させながら理解を深め、政策形成能力や実行力の向上を図りました。

### 北米研修

多様な主体を活かす地域経営~全米の最も住みたい街から学ぶ~

令和7年8月19日(火)~8月28日(木)

視察先 アメリカ合衆国

(シアトル・ポートランド)

同行講師 京都府立大学公共政策学部

教授 川勝 健志 氏



King County Metro(シアトル)



市内フィールドワーク(ポートランド)

### 欧州研修

欧州から学ぶ持続可能なまちづくり

令和7年8月28日(木)~9月6日(土)

ドイツ(フランクフルト等) 視察先

デンマーク(コペンハーゲン等)

同行講師 流通経済大学経済学部 教授 板谷 和也 氏





#### アジア研修

自治体の海外戦略~活力あるアジアとの地域間交流促進~

令和7年9月6日(土)~9月13日(土)

インド(デリー・ムンバイ) 視察先

同行講師 明治大学経営学部公共経営学科 教授 菊地 端夫 氏





ムンバイ市役所

### 調査先紹介~

#### Portland Farmers Market アメリカ

ポートランド市内で、地元の作物生産者を支援し地域経済を活性化させ るとともに、コミュニティの賑わいを創出することを目的に開催されている Farmers Market を訪問し、運営者と意見交換しました。

1992年に13軒から始まったものの、現在では200以上の農家・生産 者が集まり、行政の助成金、事業者負担金、スポンサー支援、買い物客から の寄付など、多様な主体の参画により運営が支えられており、多様な主体と



連携するためのポイントとして「他の団体や人は自分たちのことを知っていると思い込まないこと」と説明を受 けました。色鮮やかな花や新鮮な食品が販売されているマーケットを散策することで、得た学びをより深く理解 することができました。

### デンマーク コペンハーゲン・グリーンバイクツアー

コペンハーゲンでは、現地ガイドの案内のもと、市内を自転車で巡るグリーン バイクツアーに参加しました。

ツアーでは、カーボンニュートラルの実現を目指す取り組みや、公共施設にお ける屋上緑化の義務化、王立劇場におけるエネルギー効率向上の工夫など、持 続可能性を重視した環境政策や都市政策の具体例について、実際に現地を回 って説明を受けることで、政策の背景や意図を深く理解することができました。



また、自転車専用道路を実際に走行し、その快適性と安全性を体感することにより、コペンハーゲンの自転車 インフラ施策の先進性を実感するとともに、都市交通における自動車から自転車への転換を促す政策誘導のヒ ントを得ることができました。

### インド ムンバイ市役所

インドの主要都市の一つであるマハラシュトラ州にあるムンバイ市役所を 訪問しました。ムンバイ市は26の行政区から構成されており、インド経済・ 金融の中心です。

ムンバイ市役所では、市幹部の方から、市概要をはじめインフラ、観光振興 や経済開発についてお話しいただきました。特に都市開発や公共交通機関に



注力されており、ムンバイ市に滞在することによって、説明された取り組みを実際に体感する事ができました。 また、インドの行政上の課題について受講者に意見を求められる場面があるなど、双方とって貴重な意見交換の 場となりました。

## 多様な主体を活かす地域経営~全米の最も住みたい街から学ぶ~

	1				
8月15日	【研修導入説明】研修概要、自己紹介				
	【講義】アメリカの地方自治とNPO				
8月16日	【講拿	【講義】ポートランド概要 海外訪問地の事前調査の進め方			
	【演習】海外訪問地の事前調査(グループ活動)				
8月17日	【講拿	【講義】シアトルの概要			
0/11/ [	【演習】海外訪問地の事前調査(グループ活動)/フィールドワーク参考団体紹介				
8月18日	【演習	習】海外訪問地の事前調査(発表、情報共有)			
		出国			
		【住民主導による地域振興】			
		♦ InterIm Community Development Association			
		【住民主導による地域振興】			
8月20日	シ	♦ Neighborhood Matching Funds			
	アト	【多様な主体を活かした住民自治】			
	ル	♦ Pike Place Market			
		【ふりかえり】			
		【コミュニティのニーズを満たした公共交通】			
		♦ King County Metro			
8月21日		├────────────────────────────────────			
		◇ 市内フィールドワーク			
		【住民協働による地域課題の解決】			
8月22日		◇ ポートランド州立大学(PSU)			
		[ふりかえり]			
		【マーケット見学/多様な主体と協働したまちづくり】			
		◇ PSUファーマーズマーケット			
8月23日					
-,,,		♦ Mt.Tabor NA			
		【ふりかえり】			
		【街頭インタビュー】			
	ポート	◇ 市内フィールドワーク			
8月24日		[ふりかえり]			
0/1217		【多様な主体と協働したまちづくり】			
	トラ	♦ Buckman NA			
	, ) ンド	[ふりかえり]			
		【議会制度】			
		◇ ポートランド市議会議員 ティファニー・レーン・コヤマ氏			
0.005.0		【ポートランド市における住民自治】			
8月25日		♦ Portland Office of Community and Civic Life			
		(通称:Civic Life)			
		【住民協働による公共施設の活用】			
		◇ ケネディスクール			
		【ふりかえり】			
8月26日		【多様な主体と協働したまちづくり】			
		♦ SE UPLift			
		【中小企業/スタートアップ支援】			
		◇ Portland Incubator Experiment(PIE)			
		【ふりかえり】			
帰国					

# 欧州から学ぶ持続可能なまちづくり

	【講義】持続可能なまちづくり ~環境政策・公共交通・都市政策を中心に~					
8月24日	h	【講義】海外訪問地の事前調査の進め方				
	【講義】海外訪問地の解説(オンライン)					
	【講義・演習】各自治体の取組・意見交換 【講義】ドイツ事情(歴史・文化・政治)					
8月25日	【講義	【講義】デンマーク事情(社会、政治、環境政策)				
	【講義】住民参加のまちづくり、都市計画 【講義・演習】ふりかえり/海外訪問地の事前調査					
		【講義】デンマークの福祉				
8月26日	h	【講義】ヨーロッパにおける環境政策(デンマークを中心に) 【講義】ヨーロッパにおける環境政策(デンマークを中心に)				
	【講義】ヨーロッパにおける公共交通政策の考え方 【講義・演習】海外訪問地の事前調査 研究テーマの設定					
8月27日		【演習】海外訪問地の事前調査 【講義・演習】研究テーマ・訪問地への質問検討(発表・共有)				
	•	出国				
	【公共交通】					
8月29日	◇ フランクフルト地域連合					
07291		【環境】 ◇ フランクフルト市内(パウル・アーンスベルグ広場の改修、 プラスエネルギーマンション、ニッダ川の再自然化)				
	1	【都市計画】				
	ドノ	◇ リンカーン団地				
	イツ					
8月30日		◇ International Architecture Exihibition(バーンシュタット)				
07300						
		【都市計画】				
		◇ ニーダーラート団地				
		[ふりかえり]				
0.010		【オリエンテーション】				
8月31日		【まちづくり】				
	-	♦ Folkehuset Absalon				
		【公共交通·環境】				
0810		◇ グリーンバイクツアー				
9月1日		【福祉とテクノロジー】				
		◇ コペンハーゲン市役所   ◇ コペンハーゲン市内視察				
	1	【まちづくり・公共空間】				
	デンマ	◇ デモクラシーガレージ				
9月2日		【環境】				
		◇ コペンヒル				
	l ク	[ふりかえり]				
	1	【福祉】				
		○ 高齢者福祉施設訪問 介護施設「バケハウス」				
9月3日		【環境】				
		◇ REFA(バイオマスコジェネ施設)				
9月4日		【環境】				
		<ul><li>◇ ヴィジュアル気候センター</li><li>◇ グルボースン市庁舎 歓迎と紹介</li></ul>				
		【福祉とデジタル】				
		◇グルボースン市役所				
		[ふりかえり]				
帰国						

# 自治体の海外戦略〜活力あるアジアとの地域間交流促進〜

[講義] インド事情(政治と経済)		<b>.</b>				
(講義)外国人に選ばれる自治体を目指して (講義)自治体の海外戦略  「事例紹介]インドとの経済・人材交流について (講者)海外訪問地の事前調査  9月5日 (演習)海外訪問地の事前調査  9月7日 出国  [オリエンテーション及び調査準備] [マーケット調査] ◇ Dilli Haat (海外販路開拓・拡大] ◇ Pacific Malls (政府機関の活動状況] ◇ 在インド日本国大使館 (満外販路開拓・拡大] ◇ JETROデリー事務所・デリー日本人会 (訪日インパウンド] ◇ JNTOデリー (現地自治体の状況) ◇ オールインディア自治体協会 (技術交流/外国人材] ◇ インド工科大学デリー校 (外国人材] ◇ AKAL JAPANESE ACADEMY (企業進出) ◇ 全ェ産業株式会社 (Abhishek K Kaiho Recyclers Private Limited) (外国人材] ◇ ARMS Corporation (海外販路開拓・拡大) ◇ JETRO デリーで (外国人材] ◇ AKAL JAPANESE ACADEMY (企業進出) ◇ 会工産業株式会社 (Abhishek K Kaiho Recyclers Private Limited) (外国人材] ◇ ARMS Corporation (海外販路開拓・拡大) ◇ JETRO ムンパイ (グループ別調査・ぶりかえり) ムンパイ目本人会商工部との意見交換会 (現地自治体の状況) ◇ ムンパイ市役所 (現地自治体の状況, 訪日インパウンド) 《 和歌山県ムンパイ事務所、マハラシュトラ州観光開発公社	9月3日	【講義】海外事情調査 				
「講義」自治体の海外戦略		【講義	【講義】インド事情(政治と経済) 			
「事例紹介]インドとの経済・人材交流について   講義・事例紹介]日本とインドの経済関係 ~日本からの企業進出~   演習   演外訪問地の事前調査     (		【講義】外国人に選ばれる自治体を目指して				
9月4日       [講義・事例紹介]日本とインドの経済関係 ~日本からの企業進出~         (演習)海外訪問地の事前調査         9月5日       (演習)現地調査の検討         9月7日       [オリエンテーション及び調査準備]         9月8日       [オリエンテーション及び調査準備]         9月8日       [オリエンテーション及び調査準備]         9月8日       [オリエンテーション及び調査準備]         9月8日       [本インド日本園大使館         9月8日       [海外販路開拓・拡大]         9月9日日       ( 海外販路開拓・拡大]         9月10日       ( 外国人材]         9月10日       ( 外国人材]         9月11日       ( 外国人材]         9月11日       ( アループの調査、ぶりかえり]         9月12日       ( アループ別調査、ぶりかえり]         9月12日       ( アループ別調査、ぶりかえり]         9月12日       ( アループの調査、ぶりかえり]         9月12日       ( アループ別調査、ぶりかえり]         9月12日       ( 別報日本の対別のよりに対していたりに対していたりに対しますがある。         9月12日       ( 別報日本の対別のよりに対していたりに対していたりに対しますがある。         9月12日       ( 別報日本の対別のよりに対していたりに対しますがある。         9月12日       ( 別報日本の対別のよりに対しますがある。		【講義	【講義】自治体の海外戦略			
講義・事例紹介]日本とインドの経済関係 ~日本からの企業進出~   演習]海外訪問地の事前調査	0840	【事例	事例紹介】インドとの経済・人材交流について			
9月5日 [演習]現地調査の検討 出国    (オリエンテーション及び調査準備)   (マーケット調査]	9月4日	【講義	【講義・事例紹介】日本とインドの経済関係 ~日本からの企業進出~			
出国		【演習】海外訪問地の事前調査				
[オリエンテーション及び調査準備]   [マーケット調査]	9月5日	【演習	【演習】現地調査の検討			
1			出国			
9月7日       ◇ Dilli Haat         [海外販路開拓・拡大]       ◇ Pacific Malls         [政府機関の活動状況]       ◇ 在インド日本国大使館         [海外販路開拓・拡大]       ◇ JETROデリー事務所・デリー日本人会         [訪日インパウンド]       ◇ JNTOデリー         [現地自治体の状況]       ◇ オールインディア自治体協会         [技術交流/外国人材]       ◇ AKAL JAPANESE ACADEMY         [企業進出]       ◇ 会定産業株式会社         (Abhishek K Kaiho Recyclers Private Limited)         [外国人材]       ◇ ARMS Corporation         [海外販路開拓・拡大]       ◇ JETROムンパイ         (グループ別調査、ふりかえり]       ムンパイ日本人会商工部との意見交換会         [現地自治体の状況]       ◇ ムンバイ市役所         [現地自治体の状況、訪日インパウンド]       ◇ 和歌山県ムンパイ事務所、マハラシュトラ州観光開発公社			【オリエンテーション及び調査準備】			
1			【マーケット調査】			
9月8日         ◇ Pacific Malls           [政府機関の活動状況]         ◇ 在インド日本国大使館           (海外販路開拓・拡大]         ◇ JETROデリー事務所・デリー日本人会           [訪日インパウンド]         ◇ JNTOデリー           [現地自治体の状況]         ◇ オールインディア自治体協会           [技術交流/外国人材]         ◇ インドエ科大学デリー校           [外国人材]         ◇ AKAL JAPANESE ACADEMY           (企業進出]         ◇ 会室産業株式会社           (Abhishek K Kaiho Recyclers Private Limited)           [外国人材]         ◇ ARMS Corporation           (海外販路開拓・拡大]         ◇ JETROムンバイ           [グループ別調査、ふりかえり]         ムンバイ日本人会商工部との意見交換会           [現地自治体の状況]         ◇ ムンバイ市役所           [現地自治体の状況,訪日インバウンド]         ◇ 和歌山県ムンバイ事務所、マハラシュトラ州観光開発公社	9月7日		♦ Dilli Haat			
回り			【海外販路開拓·拡大】			
9月8日       ◇ 在インド日本国大使館 [海外販路開拓・拡大]         ◇ JETROデリー事務所・デリー日本人会 [訪日インパウンド]       ◇ JNTOデリー [現地自治体の状況]         ◇ オールインディア自治体協会 [技術交流/外国人材]       ◇ インド工科大学デリー校 [外国人材]         ◇ AKAL JAPANESE ACADEMY       (企業進出)         ◇ 会宝産業株式会社 (Abhishek K Kaiho Recyclers Private Limited) [外国人材]       ◇ ARMS Corporation [海外販路開拓・拡大]         ◇ JETROムンパイ [グループ別調査、ふりかえり] ムンパイ日本人会商工部との意見交換会 [現地自治体の状況]       ◇ ムンパイ市役所         9月12日       (現地自治体の状況、訪日インパウンド]         ◇ 和歌山県ムンパイ事務所、マハラシュトラ州観光開発公社			♦ Pacific Malls			
9月8日			【政府機関の活動状況】			
9月8日  ◇ JETROデリー事務所・デリー日本人会 [訪日インパウンド] ◇ JNTOデリー [現地自治体の状況] ◇ オールインディア自治体協会 [技術交流/外国人材] ◇ インドエ科大学デリー校 [外国人材] ◇ AKAL JAPANESE ACADEMY [企業進出] ◇ 会宝産業株式会社 (Abhishek K Kaiho Recyclers Private Limited) [外国人材] ◇ ARMS Corporation [海外販路開拓・拡大] ◇ JETROムンパイ [グループ別調査、ふりかえり] ムンパイ日本人会商工部との意見交換会 [現地自治体の状況] ◇ ムンパイ市役所 [現地自治体の状況、訪日インパウンド] ◇ 和歌山県ムンバイ事務所、マハラシュトラ州観光開発公社			◇ 在インド日本国大使館			
9月9日         ◇ JETROデリー事務所・デリー日本人会           (訪日インバウンド)         ◇ JNTOデリー           (現地自治体の状況)         ◇ オールインディア自治体協会           (技術交流/外国人材)         ◇ インド工科大学デリー校           (外国人材)         ◇ AKAL JAPANESE ACADEMY           (企業進出)         ◇ 会宝産業株式会社           (Abhishek K Kaiho Recyclers Private Limited)           [外国人材]         ◇ ARMS Corporation           [海外販路開拓・拡大]         ◇ JETROムンパイ           [グループ別調査、ふりかえり]         ムンバイ日本人会商工部との意見交換会           [現地自治体の状況]         ◇ ムンバイ市役所           [現地自治体の状況、訪日インパウンド]         ◇ 和歌山県ムンバイ事務所、マハラシュトラ州観光開発公社	0 H 9 D		【海外販路開拓·拡大】			
9月9日       ◇ JNTOデリー         【現地自治体の状況】       ◇ オールインディア自治体協会         【技術交流/外国人材】       ◇ インドエ科大学デリー校         【外国人材】       ◇ AKAL JAPANESE ACADEMY         【企業進出】       ◇ 会宝産業株式会社         (Abhishek K Kaiho Recyclers Private Limited)         【外国人材】       ◇ ARMS Corporation         【海外販路開拓・拡大】       ◇ JETROムンバイ         【グループ別調査、ふりかえり】       ムンバイ日本人会商工部との意見交換会         【現地自治体の状況】       ◇ ムンバイ市役所         【現地自治体の状況、訪日インバウンド】       ◇ 和歌山県ムンバイ事務所、マハラシュトラ州観光開発公社	3/10/1		◇ JETROデリー事務所・デリー日本人会			
3月9日			【訪日インバウンド】			
9月9日       ◇ オールインディア自治体協会         【技術交流/外国人材】       ◇ インド工科大学デリー校         【外国人材】       ◇ AKAL JAPANESE ACADEMY         【企業進出】       ◇ 会宝産業株式会社         (Abhishek K Kaiho Recyclers Private Limited)         【外国人材】       ◇ ARMS Corporation         【海外販路開拓・拡大】       ◇ JETROムンバイ         【グループ別調査、ふりかえり】       ムンバイ日本人会商工部との意見交換会         【現地自治体の状況】       ◇ ムンバイ市役所         【現地自治体の状況、訪日インバウンド】       ◇ 和歌山県ムンバイ事務所、マハラシュトラ州観光開発公社			◇ JNTOデリー			
9月9日  イインド  (外国人材)  ◇ インド工科大学デリー校  (外国人材)  ◇ AKAL JAPANESE ACADEMY  [企業進出]  ◇ 会宝産業株式会社  (Abhishek K Kaiho Recyclers Private Limited)  [外国人材]  ◇ ARMS Corporation  [海外販路開拓・拡大]  ◇ JETROムンバイ  [グループ別調査、ふりかえり]  ムンバイ日本人会商工部との意見交換会  [現地自治体の状況]  ◇ ムンバイ市役所  [現地自治体の状況、訪日インバウンド]  ◇ 和歌山県ムンバイ事務所、マハラシュトラ州観光開発公社			【現地自治体の状況】			
9月9日			◇ オールインディア自治体協会			
↑	0000		【技術交流/外国人材】			
2	9月9日		◇ インド工科大学デリー校			
② ARAL JAPANESE ACADEMY   (企業進出)   ② 会宝産業株式会社   (Abhishek K Kaiho Recyclers Private Limited)   (外国人材]   ③ ARMS Corporation   (海外販路開拓・拡大)   ③ JETROムンバイ   (グループ別調査、ふりかえり)   ムンバイ日本人会商工部との意見交換会   (現地自治体の状況)   ③ ムンバイ市役所   (現地自治体の状況、訪日インバウンド   ③ 和歌山県ムンバイ事務所、マハラシュトラ州観光開発公社   (利力・アン・アン・アン・アン・アン・アン・アン・アン・アン・アン・アン・アン・アン・		イン	【外国人材】			
9月10日       ◇ 会宝産業株式会社 <ul> <li>(Abhishek K Kaiho Recyclers Private Limited)</li> <li>【外国人材】</li> <li>◇ ARMS Corporation</li> <li>【海外販路開拓・拡大】</li> <li>◇ JETROムンバイ</li> <li>【グループ別調査、ふりかえり】</li> <li>ムンバイ日本人会商工部との意見交換会</li> </ul> 【現地自治体の状況】           ◇ ムンバイ市役所         【現地自治体の状況、訪日インバウンド】           ◇ 和歌山県ムンバイ事務所、マハラシュトラ州観光開発公社		ド	♦ AKAL JAPANESE ACADEMY			
9月10日       (Abhishek K Kaiho Recyclers Private Limited)         【外国人材】       ◇ ARMS Corporation         【海外販路開拓・拡大】       ◇ JETROムンバイ         【グループ別調査、ふりかえり】       ムンバイ日本人会商工部との意見交換会         【現地自治体の状況】       ◇ ムンバイ市役所         9月12日       【現地自治体の状況、訪日インバウンド】         ◇ 和歌山県ムンバイ事務所、マハラシュトラ州観光開発公社			【企業進出】			
【外国人材】         ◇ ARMS Corporation         【海外販路開拓・拡大】         ◇ JETROムンバイ         【グループ別調査、ふりかえり】         ムンバイ日本人会商工部との意見交換会         【現地自治体の状況】         ◇ ムンバイ市役所         【現地自治体の状況、訪日インバウンド】         ◇ 和歌山県ムンバイ事務所、マハラシュトラ州観光開発公社			◇ 会宝産業株式会社			
◇ ARMS Corporation         【海外販路開拓・拡大】         ◇ JETROムンバイ         【グループ別調査、ふりかえり】         ムンバイ日本人会商工部との意見交換会         【現地自治体の状況】         ◇ ムンバイ市役所         【現地自治体の状況、訪日インバウンド】         ◇ 和歌山県ムンバイ事務所、マハラシュトラ州観光開発公社	9月10日		(Abhishek K Kaiho Recyclers Private Limited)			
9月11日       【海外販路開拓・拡大】         ◇ JETROムンバイ       【グループ別調査、ふりかえり】         ムンバイ日本人会商工部との意見交換会       【現地自治体の状況】         ◇ ムンバイ市役所       【現地自治体の状況、訪日インバウンド】         ◇ 和歌山県ムンバイ事務所、マハラシュトラ州観光開発公社			【外国人材】			
9月11日       ◇ JETROムンバイ         【グループ別調査、ふりかえり】         ムンバイ日本人会商工部との意見交換会         【現地自治体の状況】         ◇ ムンバイ市役所         【現地自治体の状況、訪日インバウンド】         ◇ 和歌山県ムンバイ事務所、マハラシュトラ州観光開発公社			♦ ARMS Corporation			
9月11日 【グループ別調査、ふりかえり】 ムンバイ日本人会商工部との意見交換会 【現地自治体の状況】  ◇ ムンバイ市役所 【現地自治体の状況、訪日インバウンド】  ◇ 和歌山県ムンバイ事務所、マハラシュトラ州観光開発公社			【海外販路開拓·拡大】			
【グループ別調査、ふりかえり】 ムンバイ日本人会商工部との意見交換会 【現地自治体の状況】  ◇ ムンバイ市役所  【現地自治体の状況、訪日インバウンド】  ◇ 和歌山県ムンバイ事務所、マハラシュトラ州観光開発公社			◇ JETROムンバイ			
【現地自治体の状況】	9月11日					
<ul><li>◇ ムンバイ市役所</li><li>「現地自治体の状況、訪日インバウンド」</li><li>◇ 和歌山県ムンバイ事務所、マハラシュトラ州観光開発公社</li></ul>			  ムンバイ日本人会商工部との意見交換会			
9月12日 【現地自治体の状況、訪日インバウンド】  ◇ 和歌山県ムンバイ事務所、マハラシュトラ州観光開発公社	9月12日					
◇ 和歌山県ムンバイ事務所、マハラシュトラ州観光開発公社			<ul><li>◇ ムンバイ市役所</li></ul>			
◇ 和歌山県ムンバイ事務所、マハラシュトラ州観光開発公社						
			[ふりかえり]			
帰国						