

平成29年度

# 事例とケースメソッドで学ぶ組織運営

## ～ミドルマネジャーのための実践・自治体経営～

時代の要請の変化に伴い、自治体も新たな課題に積極的に取り組むことや、既存の制度や組織運営の仕組みを再構築することが急務となっています。

この研修では、これからの自治体経営を担っていくミドルマネジャー（係長級～課長補佐級）を主な対象として、以下の内容で実施します。

### 研修のポイント

- 事例紹介やケースメソッド演習（事例教材を基に疑似体験を伴うディスカッション型の演習）を通して、自治体の経営課題についての的確な分析力と改革視点、さらには解決するための実践力と柔軟な思考力を養います。
- ケースメソッド演習により、受講者間の意見交換や情報共有を行い、課題に多角的な視点からアプローチする能力を磨きます。また、ディスカッションの進行役（ケースリーダー）の役割から、組織のリーダーに必要とされる能力について考えます。
- 自治体の首長からミドルマネジャーに期待する役割についての講義、また、幹部職員から実際に課題解決に取り組んだ事例をご紹介します。
- 全日程にわたって、早稲田大学政治経済学術院教授 稲継 裕昭氏にご指導いただきます。

※「ケースメソッド演習」の進め方について 基本的には、①個人研究：個人で事例の論点整理と解決策の検討 ②グループ討議：少人数による討議で個人の考えを熟考 ③全体討議：ケースリーダーのもと受講者全員で討議の順に進めます。また、演習では、希望者にケースリーダーを体験いただく時間を設けます。

### 開催要領

日程

平成29年8月28日(月)～9月1日(金) (5日間)

場所

全国市町村国際文化研修所 JR京都駅より湖西線約15分 唐崎駅下車徒歩約3分

対象

ミドルマネジャー（係長級～課長補佐級）又はケースメソッド演習に興味のある市区町村等の職員（主に係長級～課長補佐級職員を対象とします）

5日間全日程をご受講いただける方を対象とします。途中退所や一時帰庁はできませんのでご注意ください。

募集人数

20人

募集人数を大幅に超えた場合は、申込期限後に抽選等をさせていただきますので、予めご了承ください。

なお、受講者の決定については、他の研修、セミナーの申込み・受講の有無にかかわらず、本研修単独で行います。

宿泊

研修所宿泊棟(宿泊型研修) ※外泊はできません。

経費

21,000円(概算)

左記金額は、研修、宿泊、食事(朝食4回、昼食3回、夕食4回)、資料等にかかる費用です。なお、事前準備・事前学習および最終日の昼食にかかる費用は含まれておりません。

申込期限

平成29年7月20日(木)まで

申込方法

JIAMホームページ内「研修Web申込みフォーム」からお申し込みください。

「Web申込み」が難しい場合は、受講申込書によりFAXでも受け付けています。

※受講申込書はJIAMホームページの書類様式集(<http://www.jiam.jp/doc/>)にも掲載しております。

受講決定

受講の可否については、開講日の約1か月前までに通知をお送りします。経費納入方法等の手続きについては、受講決定通知書によりお知らせします。

事前課題

研修受講にあたって、事前課題に取り組んでいただく予定です。詳細は受講決定通知書送付時にお知らせします。

受講決定通知とともに課題図書(購入費用は研修経費に含む。)をお送りしますので、一読のうえ当日お持ちください。

その他

受講決定後のキャンセルにつきましては、受講決定通知とともにお送りする課題図書の経費(実費)を申し受けます。

### ● 問い合わせ先 ●

公益財団法人 全国市町村研修財団 全国市町村国際文化研修所(JIAM) 教務部

〒520-0106 滋賀県大津市唐崎二丁目13番1号 TEL. 077-578-5932 FAX. 077-578-5906

[e-mail] kenshu@jiam.jp 【ホームページ】 <http://www.jiam.jp>

平成29年  
8月  
28日(月)

14:00～15:30 **入寮受付**

16:00～17:00 **開講・オリエンテーション**

17:30～ **交流会** 夕食を兼ねて、ともに学ぶ受講者同士の親睦(情報交換・交流)を深めます。

平成29年  
8月  
29日(火)

9:25～10:35 **講義 自治体経営論 1**

自治体における現下の課題や自治体経営のあり方、また、変革の時代に求められている自治体職員の姿についてお話しいただきます。

10:50～12:00 **参加者報告 私と自治体経営**

自治体経営をテーマに参加者の自治体の状況等について報告していただきます。

13:00～14:10 **講義 ケースメソッドと自治体経営**

自治体経営を担っていくこれからのミドルマネジャーに必要なとされる能力やその能力の伸ばし方についてお話しいただきます。また、ケースメソッド演習の意義についても解説いただきます。

14:25～17:00 **演習 ケースメソッドⅠ「高村課長のケース(新規採用職員の育成)」**

**演習 ケースメソッドⅡ「どうして私が外されたのですか?!」**

ケースメソッドによるグループ討議、全体討議です。

17:00～17:20 **講義 ケースリーダーの役割**

ケースリーダーには、参加者の意見を引き出し、討議を活発化させたり、方向性を示すという役割があります。ケースリーダーの役割から、組織のリーダーに必要なとされる能力についても解説いただきます。

平成29年  
8月  
30日(水)

9:25～12:00 **講義 自治体経営とミドルマネジャー ～ミドルマネジャーへの期待～**

滋賀県湖南市長 谷畑 英吾氏

組織のトップである市長の視点から、地域における今日的課題やミドルマネジャーに期待する役割などについてお話しいただきます。

13:00～14:10 **演習 ケースメソッドⅢ「NPOと連携していくには」**

14:25～17:00 **講義 組織におけるミドルマネジャー論—マネジメントとリーダーシップを見分けるカ—**

立命館大学総合心理学部教授 高橋 潔氏

組織を束ねるミドルマネジャーにとって、マネジメントとリーダーシップそれぞれにかかわる能力とスキルと行動を見分けることが大事になります。経営学の視点から、マネジメントとリーダーシップの異同についてお話しいただきます。

平成29年  
8月  
31日(木)

9:25～12:00 **演習 ケースメソッドⅣ「道路管理者の苦悩～市民の安全を守るために～」**

**演習 ケースメソッドⅤ「女性職員の管理職登用」**

13:00～14:10 **演習 ケースメソッドⅥ「明察功過～賞罰の見極め～」**

14:25～17:00 **事例紹介 海外戦略への挑戦～実績へのこだわり～**

岐阜県高山市企画部長 田中 明氏

高山市では、平成24年2月に海外戦略ビジョンを策定し、国際観光の推進、地場産品の海外販路開拓、多様な国・地域・都市との交流を実施してこられました。ビジョン実現に向けて、市民や職員の気持ちを大切にしながら、既存の取り組みのグレードアップを推進してこられた田中氏に、ミドルマネジャーに必要な実践力や思考力等について、現場の視点からお話しいただきます。

平成29年  
9月  
1日(金)

9:25～10:35 **講義 自治体経営論2**

これまでの授業で学んだことを整理します。

10:35～12:00 **発表 個人報告**

研修を通して何を学んだか、これからミドルマネジャーとしてどう仕事を進めていくのか、その決意を発表していただきます。

12:00～12:30 **ふりかえり、研修アンケート記入、閉講**

※全日程をとおして、早稲田大学政治経済学術院 教授 稲継裕昭氏にご指導いただきます。

**講師紹介 稲継 裕昭氏 プロフィール**  
早稲田大学政治経済学術院教授

大阪市職員、姫路獨協大学助教授、大阪市立大学教授、同法学部長などを経て、現職。総務省人材育成等専門家をはじめ、内閣府、総務省、人事院などの国の機関や、自治体の審議会委員等多数。

- 研修内容については、都合により変更になることがありますので、予めご了承ください。なお、研修についての最新情報は、JIAMホームページをご覧ください。
- 受講者による講義中の録音・写真撮影は、固くお断りしております。● 当研修所では、宿泊室を全室禁煙としております。喫煙は所定の喫煙場所をお願いいたします。

JIAMメールマガジンのお知らせ

当研修所では、メールマガジンを発行しています。各研修に関する最新情報などを定期的にお知らせします。ぜひご登録ください。読者登録は、JIAMホームページで受け付けています。