

これからの地方公営企業経営戦略

～新財務会計を中心に～

共催：総務省

公営企業の経営は、料金収入をもって経営を行う独立採算制を基本原則としながら、将来にわたり、住民生活に身近な社会資本の整備、必要な住民サービスの提供等、その本来の目的である公共の福祉を増進していくことが求められています。

公営企業がその役割を果たしつつ、経営の健全化を図ることができるよう、平成26年8月に「公営企業の経営に当たっての留意事項について」(平成26年8月29日付総務省自治財政局公営企業三課室通知)が発出されました。

同通知は、各地方公共団体に対して、自らの判断と責任に基づき、公営企業の経営環境の変化に適切に対応し、そのあり方について絶えず検討を行うとともに、引き続き公営企業として事業を行う場合には、中長期的な経営の基本計画である「経営戦略」を策定した上で、同計画に基づき、徹底した効率化、経営健全化など、経営基盤の強化と財政マネジメントの向上などに取り組むこと等を要請しています。

本研修では、このような背景のもと、講義や演習を通して、次のような内容を学びます。

- ・地方公営企業の制度概要及び最近の動向
- ・新地方公営企業会計基準に基づく経営分析
- ・地方公営企業の広域化と民間活用等の経営改革の事例
- ・演習を通じた経営戦略の策定方法

開催要領

日 程	平成27年9月2日(水)～9月4日(金)(3日間)
場 所	全国市町村国際文化研修所 JR京都駅より湖西線約15分 唐崎駅下車徒歩約3分
対 象	地方公営企業等の職員(主として1年以上在籍し、財務諸表作成の経験のある方) 3日間全日程をご受講いただける方を対象とします。途中退所や一時帰庁はできませんのでご注意ください。
募集人数	50人 募集人数を大幅に超えた場合は、先着順とさせていただきます。そのため、申込期限前に締め切らせていただく場合があります。その場合は、JAMホームページのトップページ「研修：受講者募集中」でお知らせいたしますので、適宜ご確認ください。
宿 泊	研修所宿泊棟(宿泊型研修) ※外泊はできません。
経 費	10,500円 上記金額は、研修、宿泊、食事(朝食2回、昼食3回、夕食2回)、資料等にかかる費用です。 なお、事前準備・事前学習にかかる費用は含まれておりません。
申込期限	平成27年7月21日(火)まで
申込方法	JAMホームページ内「Web申込み」からお申し込みください。 「Web申込み」が難しい場合は、FAXでも受け付けています。
受講決定	受講の可否については、開講日の約1か月前までに通知をお送りします。 経費納入方法等の手続きについては、受講決定通知書によりお知らせします。
事前課題	研修受講にあたって、課題図書「公営企業の経理の手引(26)(平成26年8月)改訂50版」の一読及び事前アンケートに取り組んでいただきます。課題図書は、各自で手配し、研修当日は必ずご持参ください。 詳細は、受講決定通知書送付時にお知らせします。
そ の 他	「新時代の地方公営企業の経営(本研修と同様の内容)」につきましては、市町村アカデミー(千葉県千葉市)においても次の日程で開催される予定です。平成27年11月25日(水)～27日(金)

問い合わせ先

公益財団法人 全国市町村研修財団

全国市町村国際文化研修所(JIAM) 教務部

〒520-0106 滋賀県大津市唐崎二丁目13番1号

TEL 077-578-5932

FAX 077-578-5906

[e-mail] kenshu@jiam.jp

[ホームページ] http://www.jiam.jp

- 最寄り駅は、JR湖西線唐崎駅です。
- JR京都駅から唐崎駅までの所要時間は、約15分です。
- JR唐崎駅から研修所までは、徒歩約3分です。



研修所までの交通のご案内



【研修の内容及び日程】

9/2

(水曜日)

- 11:00～12:00 **入寮受付・昼食**
- 12:30～ **開講・オリエンテーション**
- 13:00～14:10 **【講義】地方公営企業の現状と課題** 総務省自治財政局公営企業課長 **大村 慎一** 氏
導入講義として、地方公営企業の制度や全体的な経営状況、経営改革、今後の動向などについて学びます。
- 14:25～15:35 **【講義】地方公営企業の経営分析と民間的経営手法 ～水道事業を中心に～**
(株)日本政策投資銀行 地域企画部課長 **足立 慎一郎** 氏
人口規模等をもとに我が国水道事業の経営分析を行うとともに、今後の経営改善へ向けた様々な民間的経営手法活用等の課題や可能性について考察します。
- 15:50～17:00 **【事例紹介】地方公営企業の経営改革事例**
石狩市建設水道部水道施設課長(水道技術管理者) **清野 馨** 氏
中長期的な視点に立った経営改革の基本的な考え方についてお話しいただきます。また、これからの縮小再生産社会において、どのようにして老朽化した資産の循環的更新を始動させ経営体質を改善させていくべきか、その手法について学びます。
- 17:30～ **交流会** 夕食を兼ねて、ともに学ぶ受講者同士の親睦(情報交換・交流)を深めます。

9/3

(木曜日)

- 9:25～10:35 **【事例紹介】水道事業における広域連携** 岩手中部水道企業団局長 **菊池 明敏** 氏
水道事業の広域化に関して、平成26年4月に垂直統合をした岩手中部水道企業団の例を中心に、八戸水道企業団の広域連携や水みらい広島の実践事例を交えながら、新時代の広域連携のあり方についてお話しいただきます。
- 10:50～12:00 **【事例紹介】公民連携による経営改革への取り組み**
会津若松市水道事業管理者 **武藤 周一** 氏
会津若松市では、第三者委託制度の導入をはじめとした水道事業の経営改善策に取り組んでこられました。DBO方式による基幹浄水場の更新など、公民連携の実践手法についてお話しいただきます。
- 13:00～17:00 **【講義・演習】地方公営企業の経営戦略の策定 ～新財務会計を中心に～**
有限責任監査法人トーマツ行政経営推進室 サブリーダー 公認会計士 **小室 将雄** 氏
「公営企業の経営に当たっての留意事項について」に基づく経営戦略の策定について、水道事業の演習問題を通じて学びます。
経営戦略の策定をどのように行うかのポイントについて、演習の復習も交えながら理解を深めます。

9/4

(金曜日)

- 9:25～10:35 **【演習】地方公営企業の経営戦略の策定 ～新財務会計を中心に～**
有限責任監査法人トーマツ行政経営推進室 サブリーダー 公認会計士 **小室 将雄** 氏
前日に引き続き、演習問題を通じて学びます。
- 10:50～12:00 **【講義】演習まとめ**
有限責任監査法人トーマツ行政経営推進室 サブリーダー 公認会計士 **小室 将雄** 氏
演習の総括として、新地方公営企業会計基準のもとで、経営計画の策定や経営分析をどのように行うかのポイントについて説明いただきます。
- 13:00～14:10 **【講義】地方公営企業の経営** 東洋大学経営学部教授 **石井 晴夫** 氏
現在、公営企業の経営にも本格的な企業会計制度の導入と、経営戦略の策定が求められています。本講義では、経営学の基礎理論を用いて、新たな公営企業経営のあり方とビジネスモデル構築のノウハウについて学びます。
- 14:10～14:40 **ふりかえり・研修アンケート記入・閉講**

◎研修内容については、都合により変更になることがありますので、予めご了承ください。
なお、研修についての最新情報は、JIAM ホームページをご覧ください。
◎受講者による講義中の録音・写真撮影は、固くお断りしております。
◎当研修所では、宿泊室を全室禁煙としております。喫煙は所定の喫煙場所をお願いいたします。

JIAM
メールマガジンの
お知らせ

当研修所では、メールマガジンを発行しています。各研修に関する最新情報などを定期的にお知らせします。ぜひご登録ください。
読者登録は、JIAM ホームページで受け付けています。

夏季における
軽装について

当研修所では、地球温暖化防止及び省エネルギーに資するため、夏季の期間(5月1日から10月31日まで)は、「ノー上着・ノーネクタイ」などの軽装での受講を推奨しており、職員も軽装で執務しております。公務研修の場における服装として品位が保てる軽装で受講してください。